

RAPPORT MORAL

13 avril 2019



Cher(e)s toutes et tous,

Notre année fédérale a été dense en réflexions partagées, questionnements, actions de contribution à projets et actions militantes, sollicitations, adaptation et absorption de charge nécessaire pour le fonctionnement opérationnel de notre structure, et aussi des événements liés à une accélération de l'actualité.

Il est cité ici 4 exemples représentatifs, qui peuvent être ensuite analysés au regard de notre relation réseau, de nos missions, et des enjeux majeurs d'urgence climatique, écologique et sociale. Enjeux dont nous avons bien évidemment tous ici une lucidité accrue, et pour lesquels une prise de conscience collective et citoyenne s'exprime désormais fortement :

- ✓ Nous entrons dans une phase de construction, pour la transformation fonctionnelle et organisationnelle de notre relation en réseau ; ceci, dans la démarche voulue et pour laquelle nous avons bénéficié d'un accompagnement (via le Dispositif Local d'Accompagnement). Nous avons eu un temps fort cette année avec notre séminaire du mois d'octobre, et une concrétisation par la validation d'un plan d'actions « Ambitions 2021 » que nous mettons en œuvre à partir de 2019.
- ✓ Nous avons produit des contributions sur les enjeux environnementaux, de transition énergétique, de prise en considération de la biodiversité et des fonctionnalités écologiques pour le projet de SRADDET, schéma qui est déterminant pour une applicabilité prescriptive dans les politiques d'aménagement des territoires. Nous intervenons et agissons encore dans la continuité en 2019 pour influencer sur sa qualité et sa précision avant son adoption finale.
- ✓ Nous nous sommes concertés et avons décidé d'appuyer au niveau fédéral des actions juridiques contre les arrêtés préfectoraux relatifs au projet de pont sur la Loire à Mardié et d'aménagement de la RD921. Ce sujet est révélateur et emblématique dans la nécessité absolue de préserver ici un patrimoine naturel régional exceptionnel, et au regard de politiques qui peuvent hélas encore être déployées aujourd'hui dans des directions pourtant contraires aux objectifs nationaux (loi biodiversité, Stratégie Nationale Bas Carbone).
- ✓ Nous avons soutenu et participé au niveau fédéral et dans nos associations respectives à différents mouvements et initiatives de mobilisation citoyenne (Marches pour le climat, « Nous voulons des coquelicots » etc.).

Ainsi, notre réorganisation fédérale nous donne les perspectives de :

- Mieux se servir de notre expertise pour influencer sur les politiques des territoires et proposer des solutions pertinentes et innovantes ;
- Encore mieux se connaître mutuellement, et mettre à disposition nos outils et compétences pour nos projets en réseau, afin d'être plus efficaces dans l'action et la construction de nos positionnements thématiques ;
- Développer un mode d'échange collaboratif, qui favorise les propositions et initiatives, avec une articulation bénéfique pour les différentes compétences bénévoles et salariées de notre réseau. Travailler de manière plus structurée en mode projet ;
- Prendre le temps de clarifier les rôles et responsabilités de notre fédération vis à vis de ses membres constitutifs, les rôles des acteurs statutaires fédéraux, ainsi que d'actualiser les périmètres des organes de notre gouvernance pour des prises de décisions comprises et consensuelles.

Par ailleurs, nous devons assurer pleinement nos actions engagées et nos missions en parallèle de cette démarche de transformation.

Notre constance est à traduire avec :

- Professionnalisme et force de propositions dans le déploiement des projets en faveur de la biodiversité et de l'environnement, avec nos différents partenaires publics ou privés.
- Militantisme dans notre rôle de vigie lorsque cela est nécessaire.

Le projet « Objectif Climat 2030 » se construit et doit entrer en phase opérationnelle avec les collectivités sur le volet ressource en eau et désimperméabilisation des sols.

Il s'inscrit en 2019 avec d'autres perspectives ambitieuses et motivantes, dans une volonté politique régionale de dynamiser un maximum d'acteurs vers de l'action en faveur du climat (COP régionale). Nous avons exprimé d'y participer activement. Le volet d'action biodiversité et solutions basées sur la nature peut y trouver ici toute sa pertinence, en redonnant de la place sur les territoires aux fonctionnalités écologiques qui limitent les effets du changement climatique.

Notre cœur de connaissance, d'expertise et d'action est la biodiversité. Cependant, 2018 a été plus en retrait sur les ambitions communes que nous avons souhaité construire à une échelle régionale. Le projet de portail s'est momentanément effacé, relativement à une réorientation d'un portage de ce volet entre AFB et Région. Notre réflexion d'échange et de valorisation de nos données naturalistes doit se poursuivre. Les ingrédients sont cependant réunis pour réactiver la dynamique de manière positive sur 2019, ce qui peut asseoir et rendre visible notre autonomie d'initiative, et tout notre potentiel dans la nouvelle ARB. Ces possibles résultats ne dépendent que de nous et de notre capacité à nous concerter efficacement. Nous y parviendrons assurément.

Sur le volet militant et « défendre », notre fédération porte à ce jour 8 recours en justice, en soutien des associations, à la fois dans le cadre des arrêtés ZNT (Zone de Non Traitement) et du projet « Pont de Mardié ». Ce moyen d'agir demande courage et détermination, et nous constatons souvent être assez seuls dans ces situations. Il pourrait être ici apporté l'élément de

réponse que nous sommes peut-être effectivement les seuls à avoir un réseau d'actions ancré durablement et géographiquement dans les territoires, et que nous sommes donc bien légitimes, mais aussi attendus pour activer ce levier d'actions.

Ce rôle, qui est l'un des nôtres et qui participe aussi à notre crédibilité et notre notoriété, doit donc être pleinement considéré. Il est à mettre au regard de la pertinence et la prise de risque des situations, et de nos capacités à mener l'action engagée à terme.

Enfin, comme cela a été évoqué, nous avons assisté au cours de cette année à une montée significative des mobilisations citoyennes sur les volets climatiques, environnementaux et sociaux. De nouveaux réseaux se constituent, avec des actions de terrain sous des formes qui ne sont peut-être pas nécessairement toutes nouvelles, et qui réveillent sans doute quelques souvenirs à nos plus vaillant(e)s militant(e)s. Mais surtout, les capacités d'impact sur le public sont décuplées par la puissance de communication des réseaux sociaux. Ici aussi, nous pouvons y trouver du lien et des espaces d'échanges avec les personnes d'aspirations communes aux nôtres, y partager notre forte expérience, dans une volonté de cohérence de la transformation sociétale et d'une accélération de mise en œuvre d'actions bénéfiques pour tous.

Nous terminons notre exercice avec une situation financière positive, qui a permis à notre structure de fonctionner et de valoriser le travail de notre équipe salariée. Nous bénéficions d'un soutien encore renouvelé d'acteurs publics fidèles dont nous sommes reconnaissants.

2019 se construit néanmoins avec une visibilité qui peut encore se transformer.

Il est alors important de poursuivre activement notre démarche de partenariats et mécénats. Ce volet s'est par exemple bien développé à la fédération nationale. Il représente bien un vecteur de nos actions possibles, tout en veillant à l'intégrité de nos valeurs.

Je renouvelle sincèrement mon remerciement à chacune et chacun d'entre vous qui donnez de votre implication, conviction, et temps au sein de notre fédération ; notamment dans les nombreuses instances de représentation ou de relationnel avec nos partenaires et interlocuteurs, pour la réalisation de nos contributions collectives, pour le développement de nos outils d'expertise et de mutualisation, pour le support dans des dossiers relatifs au fonctionnement et la pérennité de notre structure fédérale et de notre réseau d'associations.

J'exprime aussi mon fort soutien à notre équipe salariée, qui s'est très sensiblement renouvelée cette année avec le départ de personnes et l'accueil de nouvelles.

Il y eu des périodes tampons et intermédiaires délicates pour la gestion des priorités et la charge de travail à assumer. Des choix ont dû être opérés pour assurer un fonctionnement restant au mieux soutenable, et pour lequel une part d'incertitude s'ajoutait en fonction de l'orientation de nos réflexions de réorganisation opérationnelle du réseau. L'horizon doit logiquement s'éclaircir pour notre nouvelle année engagée, avec une direction claire établie et une bonne appropriation de chacune et chacun, suivant leurs missions et rôles respectifs. J'exprime aussi ici ma propre motivation dans ce contexte renouvelé qui doit aboutir à du mieux et bien travailler collectivement, pour les finalités qui nous rassemblent et dans une relation conviviale pour tous, bénévoles et équipes salariées, à laquelle j'attache une très grande importance.

Nos missions statutaires dans un intérêt général sociétal de préservation de notre environnement constituent la finalité première et le guide qui nous rassemblent dans nos décisions communes. Ceci prend un sens amplifié au regard de l'accélération de l'actualité face à l'urgence écologique et climatique.

Bien à vous,

Samuel Senave